



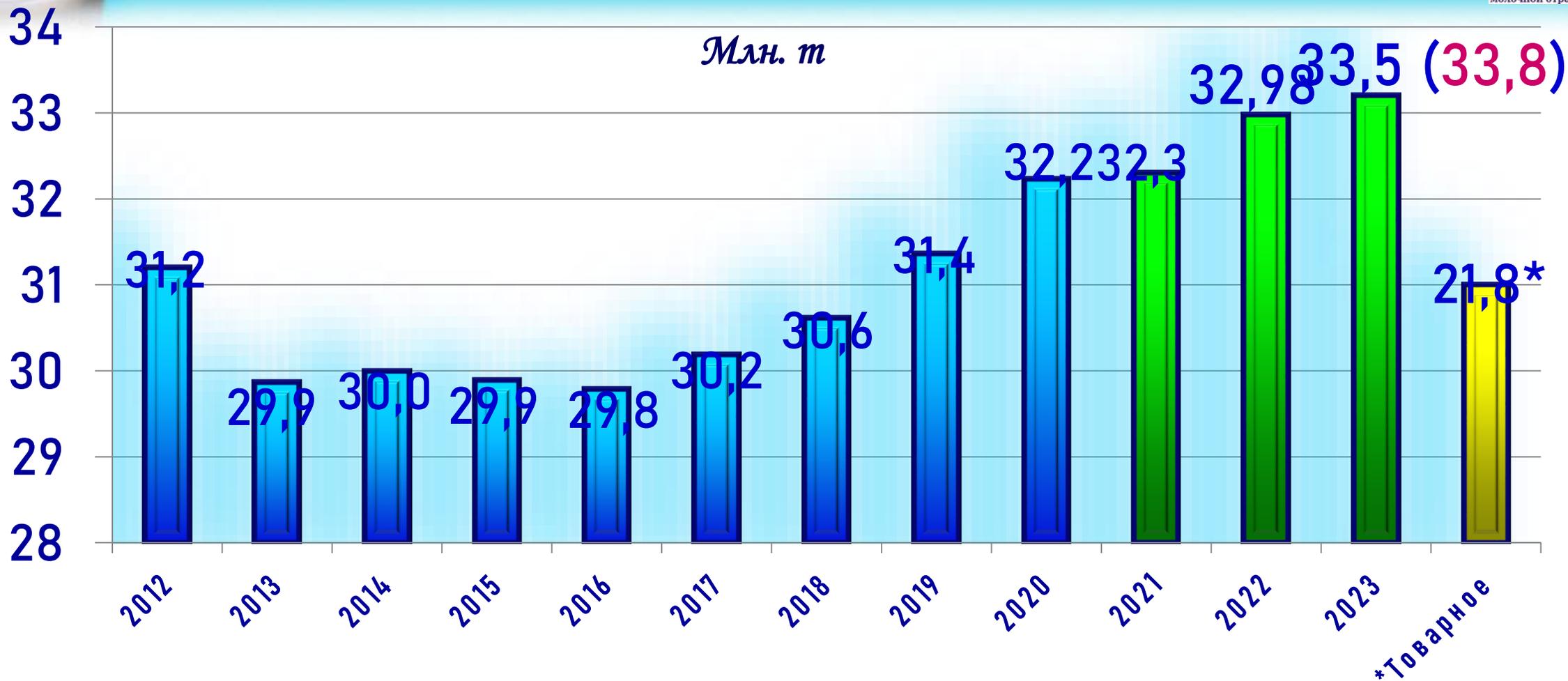
**2024**

**ИТОГИ ГОДА  
РАБОТЫ ОТРАСЛИ  
2023**

**Л.Н. МАНИЦКАЯ**  
**МОЛОЧНЫЙ  
СОЮЗ  
РОССИИ**



# ПРОИЗВОДСТВО МОЛОКА

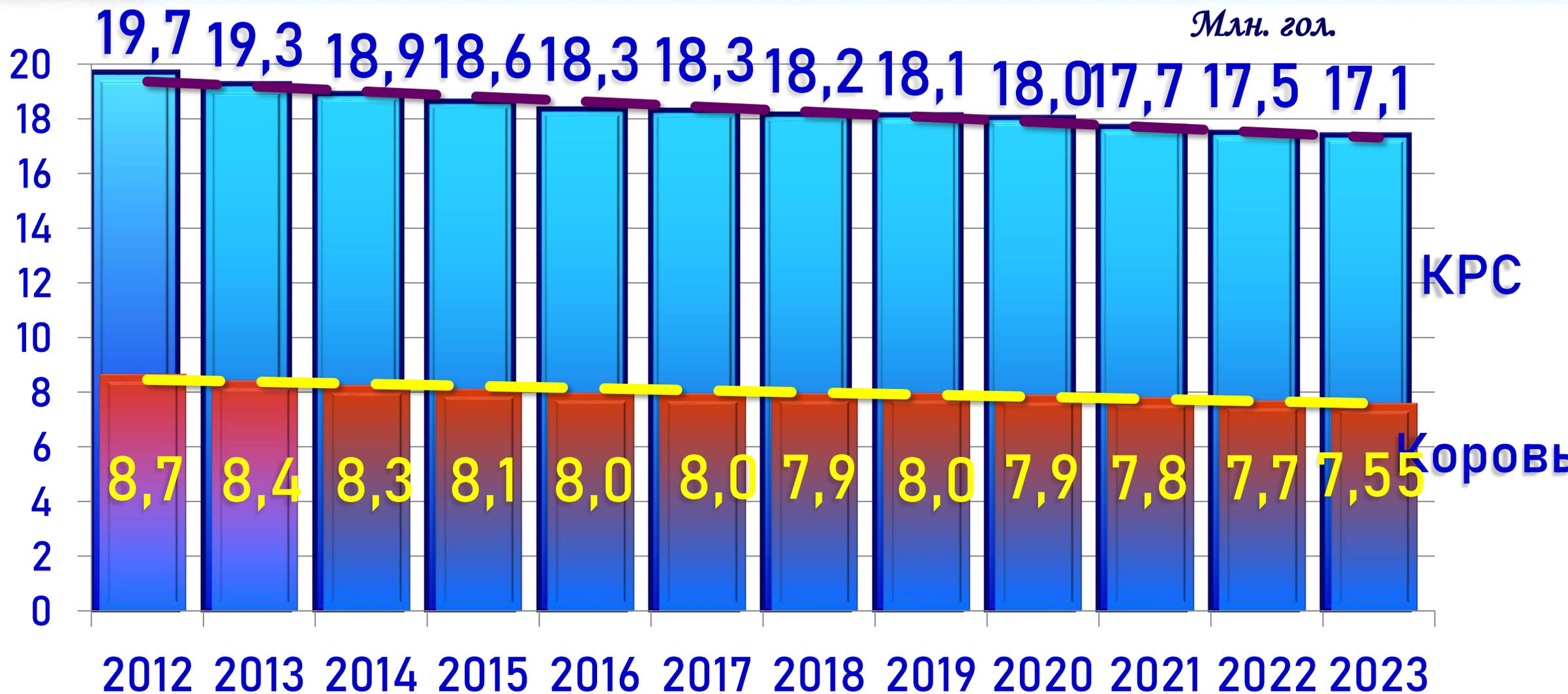


**Самообеспеченность по молоку: Факт 85,7%**  
**Доктрина продовольственной безопасности 90%**

**Прирост с 2020 г. 1,6 млн. т**

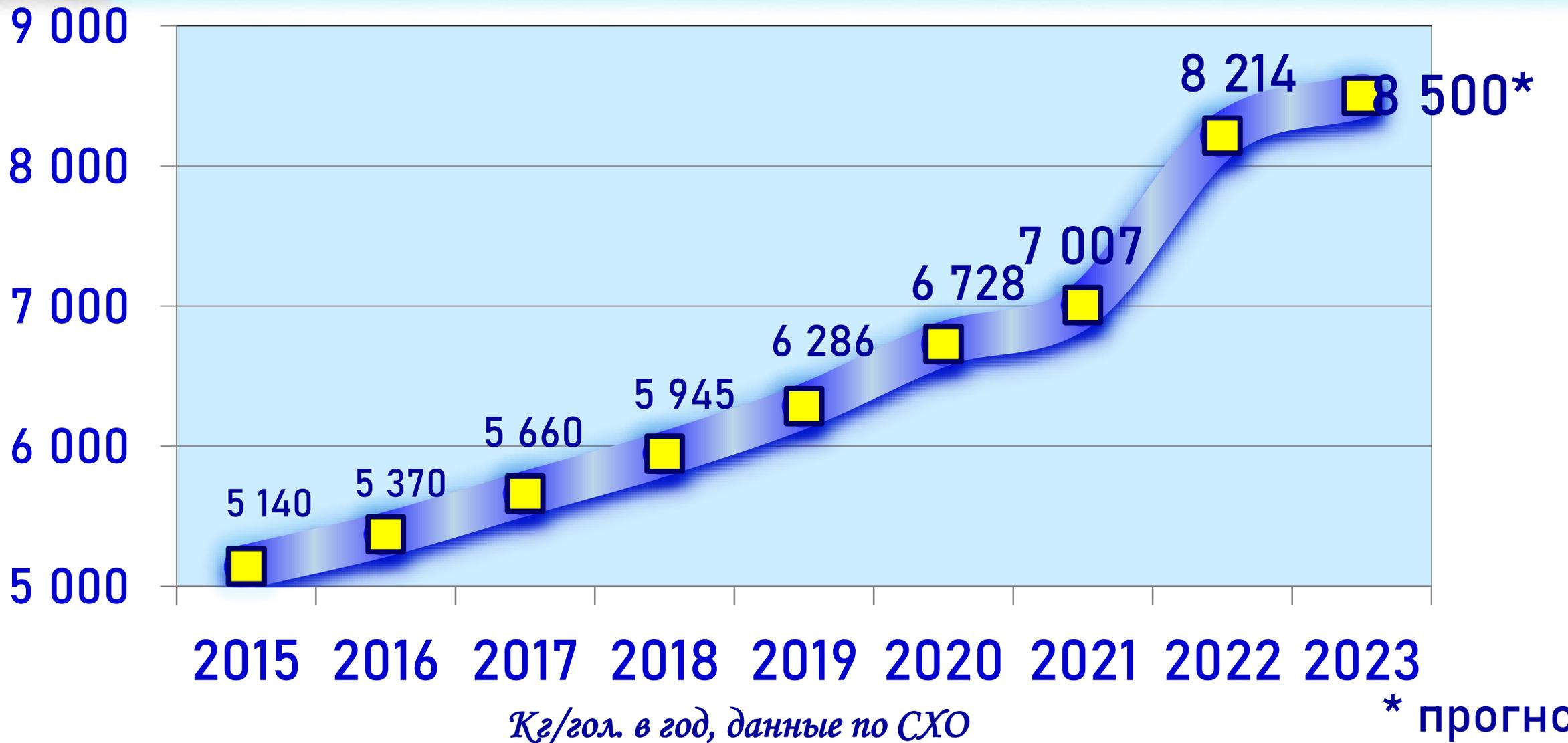


# ПОГОЛОВЬЕ





# ПРОДУКТИВНОСТЬ



- Как вы получаете такие крутые показатели?
- Мы неправильно считаем.





# ПРОДУКТИВНОСТЬ

по странам (расчетная)

Государство	Численность населения, млн. чел.	Валовое производство молока, млн. т	Численность дойного стада, млн. гол.	Продуктивность, тыс. кг/гол. в год
Респ. БЕЛАРУСЬ	9,2	7,6	1,4	5,500
ГЕРМАНИЯ	84,4	32,5	3,8	8,500
НОВАЯ ЗЕЛАНДИЯ	5,2	21,9	5,9	3,700
США	301,7	103,7	9,4	11,000
РОССИЯ (всего)	146,5	32,98	7,7	4,300
2022				(5,850)



# МОЛОЧНОЕ ПРОИЗВОДСТВО



Категория	2021 г.	2022 г.	2023 г.*	2023 к 2022, %
Творог, тыс. т	491,5	457,3	441,6	- 3,4
Продукты кисломолочные, млн. т, в т.ч.	2,7	2,5	2,7	+ 8,0
йогурт, тыс. т	819,0	691,6	725,3	+ 4,9
кефир, тыс. т	941,2	895,2	930,5	+ 3,9
сметана, тыс. т	535,7	533,8	584,8	+ 9,6
Мороженое всего, тыс. т	527,2	468,1	542,9	+ 15,8
Молоко всего, млн. т	5,7	5,7	5,7	~
Масло сливочное, тыс. т	273,5	314,3	324,7	+ 3,3
Сыры всего, тыс. т	602,2	669,0	783,1	+ 17,1
Сухое молоко и сливки, тыс. т	154,9	185,7	208,3	+ 12,2



# МОЛОЧНЫЙ ЭКСПОРТ



Вид продукции, тыс. т	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023/2022, %
Молоко и сливки несгущенные	38,0	33,4	32,0	- 4,2
Молоко и сливки сгущенные и сухие	15,3	18,2	29,7	+ 63,2
Йогурт, кефир, пахта	58,7	53,0	54,3	+ 2,5
Молочная сыворотка	13,4	13,7	26,0	+ 89,8
Сливочное масло	2,8	2,6	1,4	- 46,2
Сыр	19,2	19,3	19,7	+ 2,1
Творог	3,1	3,6	2,7	- 25,0
<b>Всего</b>	<b>150,4</b>	<b>143,8</b>	<b>165,8</b>	<b>+ 15,3</b>
Мороженое	20,4	9,9	8,3	- 16,2

**СТРАНЫ**                    **Казахстан 55,8%; Беларусь 11,4%; Узбекистан 5,7%; Китай 5%;**  
**ЭКСПОРТА: Армения 4,5%; Киргизия 4,3%; Абхазия 3,7%; остальные страны 1%.**  
**С 01.01.2024 г. 100% компенсация затрат на транспортировку на экспорт**



# МОЛОЧНЫЙ ИМПОРТ



Вид продукции, тыс. т	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2023/2022, %	%Беларусь
Молоко и сливки несгущенные	215,6	166,0	162,7	- 2,0	99 %
Молоко и сливки сгущенные и сухие	134,9	104,2	104,4	+ 0,2	98 %
Йогурт, кефир, пахта	126,7	103,8	117,5	+ 13,2	95 %
Молочная сыворотка	57,2	71,8	55,8	- 22,3	100 %
Сливочное масло	128,8	116,7	125,4	+ 7,5	89 %
Сыр	273,0	258,0	263,2	+ 2,0	89 %
Творог	55,9	56,6	63,6	+ 12,4	100 %
Всего	992,0	876,9	892,7	+ 1,8	94 %
Мороженое	9,9	9,5	11,3	+ 19,0	72 %

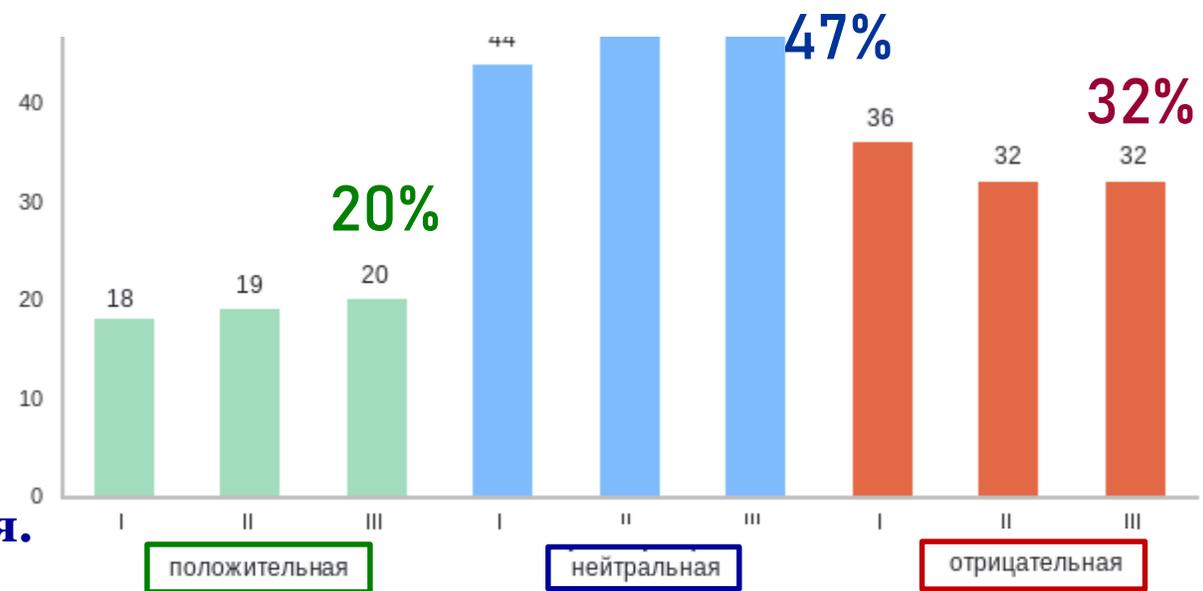
**СТРАНЫ**  
**ИМПОРТА:**

**Республика Беларусь 94%;**  
**Казахстан 1,5%; Аргентина 1,7%;**  
**Уругвай, Сербия < 1%**

# ПОТРЕБИТЕЛЬСКАЯ УВЕРЕННОСТЬ



### Оценка экономической ситуации - 2023



За чертой бедности **14,8** млн. чел., 10% населения.  
 Граница бедности в **2023** г. = **14 392** руб.  
 Безработных **2,2** млн. чел., или 3% рабочей силы.



# **ЦЕНЫ на СЫРОЕ МОЛОКО**

## **НАПРАВЛЕНИЯ СТАБИЛИЗАЦИИ:**

- 1. Усиление господдержки производства молока:  
дополнительное субсидирование**
- 2. Запрет ЗМЖ**
- 3. Ограничение торговых наценок розничных сетей 30-35%**
- 4. Проект «Школьное молоко»:  
федеральное софинансирование**





# ЦЕНЫ на СЫРОЕ МОЛОКО

**Сентябрь 2022**

Цена, руб./кг	
без НДС	с НДС
36	40

**Декабрь 2022**

Цена, руб./кг	
без НДС	с НДС
35	38,50

**Февраль 2023**

Цена, руб./кг	
без НДС	с НДС
35	38,50

**Январь 2024**

Регион	Цена, руб./кг	
	без НДС	с НДС
Красноярский край	37	41
Вологодская обл.	38-40	42-44
Ярославская обл.	38-39	42-43
Ростовская обл.	35-37	39-41
Тульская обл.	39	43
Калужская обл.	35-36	39-40

# УЧЕТ ЖИВОТНЫХ

## СРОКИ МАРКИРОВАНИЯ И УЧЕТА СЕЛЬХОЗЖИВОТНЫХ В РФ

Источник: Минсельхоз России,  
постановление Правительства РФ  
от 5 апреля 2023 года № 550



ЮЛИЯ МАКЕЕВА / МАРИЯ БОНДАРЬ / «ВИЖ»

### До 1 сентября 2024 года

-  КРС
-  свиньи
-  птица в промышленном секторе
-  лошади в промышленном секторе

### В 2025 году до 1 марта

-  лошади в ЛПХ

### В 2025 году до 1 сентября

-  верблюды в промышленном секторе
-  пчелы
-  олени в промышленном секторе
-  пушные звери
-  кролики в промышленном секторе

### В 2026 году до 1 марта

-  рыба

### В 2026 году до 1 сентября

-  верблюды в ЛПХ
-  мелкий рогатый скот
-  птица в ЛПХ
-  олени в ЛПХ
-  кролики в ЛПХ



# ПОБОЧНЫЕ ПРОДУКТЫ (ППЖ)



## РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН

О побочных продуктах животноводства и о внесении изменений  
в отдельные законодательные акты Российской Федерации

Принят Государственной Думой

28 июня 2022 года

Одобен Советом Федерации

8 июля 2022 года



**Методику расчета вреда по нитратам необходимо пересмотреть.  
Размер штрафов нужно кратно снизить.**

# РОП по УПАКОВКЕ

## ПЕРЕНОС ОТВЕТСТВЕННОСТИ РОП и ЭКОСБОР

### Расчет увеличения экосбора\*

Доля упаковки в цене молока (пластмассовая тара): **4,4%**.

Средняя стоимость молока **81,6 руб.**

Экосбор 2023 = **2,3 коп.** Экосбор 2024 = **14,7 коп.** (в 6 раз).

Доля упаковки в цене молока (стеклянная тара): **15,6%**.

Средняя стоимость молока **96,1 руб.**

Экосбор 2023 = **21,3 коп.** Экосбор 2024 = **84,3 коп.** (в 4 раза).

Сливочное масло (комбинированная упаковка):

Средняя стоимость масла **229 руб.**

Экосбор 2023 = **0,67 коп.** Экосбор 2024 = **24,4 коп.**  
(в 36 раз).

\*по данным РЭО





# ЦИФРОВАЯ МАРКИРОВКА



## КОМПЕНСАЦИИ (КАПЕКСЫ) за ОБОРУДОВАНИЕ по ЦИФРОВОЙ МАРКИРОВКЕ

Постановление Правительства от 14.09.2022 г. № 1611

вступило в силу с 1 января **2023** г.

С **2023** г. разрешено компенсировать до **70%** затрат.

**2023** г. – поступило **304** заявки из **52** субъектов РФ.

Отобраны **245** предприятий.

Поддержка предоставляется до **2026** г. включительно.

Маркировка в **КФХ** отложена до 1 сентября **2024** г.



МИНИСТЕРСТВО  
СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
(Минсельхоз России)

ДЕПАРТАМЕНТ ЭКОНОМИКИ И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ АПК  
(Депэкономика)

Орляков пер., д. 1/11, Москва, 107996  
для телеграмм: Москва, 84, Миррессельхоз  
телефон/факс: (495) 607 80 95  
E-mail: [info@econ.mincx.ru](mailto:info@econ.mincx.ru)  
<http://www.mincx.ru>

08.11.2023 № 17/3048

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Департамент экономики и государственной поддержки АПК Министерства сельского хозяйства Российской Федерации рассмотрел Ваше обращение от 9 октября 2023 г. № П-154539, поступившее из Аппарата Правительства Российской Федерации письмом от 11 октября 2023 г. № 62705-П11, и сообщает.

Государственная поддержка в виде возмещения части прямых понесенных затрат на создание и (или) модернизацию объектов АПК осуществляется в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 24 ноября 2018 г. № 1413 «Об утверждении Правил предоставления и распределения иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации в целях финансирования расходных обязательств субъектов Российской Федерации по возмещению части прямых понесенных затрат на создание и (или) модернизацию объектов агропромышленного комплекса, а также на приобретение и ввод в эксплуатацию маркировочного оборудования для внедрения обязательной маркировки отдельных видов молочной продукции» (далее – Правила).

Требования и порядок отбора объектов агропромышленного комплекса и маркировочного оборудования утверждены приказом Минсельхоза России от 23 июня 2023 г. № 587 «Об утверждении Порядка конкурсного отбора инвестиционных проектов, представленных получателями средств на возмещение части прямых понесенных затрат по реализуемым объектам, а также заявок на возмещение затрат на маркировочное оборудование,



# ГОСТ по ОБЪЕМАМ ФАСОВКИ

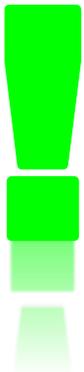
**Социально значимые товары:**

**ПИТЬЕВОЕ МОЛОКО, СЛИВОЧНОЕ МАСЛО**

**Молоко: 200, 250, 500, 1000, 2000 мл,**

**Сливочное масло 100, 200, 250, 500 г.**



- 
- 1. Новые требования ГОСТ 8.579-2019 добровольные.**
  - 2. Переходный период не нужен.**
  - 3. Изготовители могут продолжать выпуск молока**  
**ПИТЬЕВОГО И СЛИВОЧНОГО МАСЛА В СВОИХ ОБЪЕМАХ**  
**упаковки.**



# ГОСТ по ОБЪЕМАМ ФАСОВКИ



МИНИСТЕРСТВО ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
И ТОРГОВЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО  
ТЕХНИЧЕСКОМУ РЕГУЛИРОВАНИЮ И  
МЕТРОЛОГИИ**  
(Росстандарт)

Пресненская набережная, д. 10, стр. 2, Москва, 123112  
Тел: (495) 547-51-51; факс: (495) 547-51-60  
E-mail: [info@rsl.gov.ru](mailto:info@rsl.gov.ru)  
<http://www.gost.ru>  
ОКПО 00091089, ОГРН 1047706034232  
ИНН/ КПП 7706406291/770301001

23.11.2023 № 15315-ИК/03

На № \_\_\_\_\_

Управление стандартизации Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии рассмотрело обращение Российского союза предприятий молочной отрасли от 7 ноября 2023 г. № 01-165 по вопросу применения новых требований ГОСТ 8.579-2019 «Государственная система обеспечения единства измерений. Требования к количеству фасованных товаров при их производстве, фасовании, продаже и импорте» в части допускаемых значений номинального количества социально значимых продовольственных товаров и сообщает.

ГОСТ 8.579-2019 распространяется на фасованные товары любого вида независимо от способа их упаковывания и устанавливает метрологические требования к количеству товаров, содержащихся в упаковочных единицах, к партии фасованных товаров, предназначенных для метрологического надзора, а также к мерным сосудам, используемым в качестве потребительской тары для жидких фасованных товаров.

Стандарт предназначен для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, производящих, фасующих, продающих, импортирующих фасованные товары любого вида, разрабатывающих нормативные документы на фасованную продукцию, изготавливающих фасовочное оборудование, осуществляющих метрологический надзор за количеством фасованных товаров, изготавливающих и продающих мерные сосуды, используемые в качестве потребительской тары для жидких фасованных товаров, а также для органов, осуществляющих государственный метрологический надзор за количеством фасованных товаров.

В соответствии с пунктом 8.3 ГОСТ 8.579-2019 значения номинального количества товара для некоторых категорий фасованных товаров с одинаковым

Российский союз предприятий  
молочной отрасли

[info@dairyunion.ru](mailto:info@dairyunion.ru)

2

номинальным количеством товара, указанных в приложении Г данного стандарта, в установленных диапазонах должны соответствовать значениям, указанным в таблице Г.1. Вне установленных диапазонов для данных фасованных товаров допускается использование любых значений номинального количества товара.

По инициативе Генеральной прокуратуры Российской Федерации, с учетом согласования федеральных органов исполнительной власти профильным техническим комитетом по стандартизации «Основные нормы и правила по обеспечению единства измерений» (ТК 053) таблица Г.1 приложения Г ГОСТ 8.579-2019 была дополнена социально значимыми продовольственными товарами первой необходимости и допускаемыми значениями номинального количества этих товаров. Соответствующая поправка утверждена согласно правилам, установленным пунктом 7.3 ГОСТ Р 1.2-2020 «Стандартизация в Российской Федерации. Стандарты национальные Российской Федерации. Правила разработки, утверждения, обновления, внесения поправок и отмены», размещена на официальном сайте Росстандарта 25 октября 2023 г. и вступила в силу с даты опубликования.

Необходимость внесения соответствующих изменений обусловлена сложившейся на рынке продовольственных товаров ситуацией, связанной с динамикой цен при уменьшении товара в упаковке. Результаты анализа, проведенного Генеральной прокуратурой Российской Федерации, демонстрируют, что нередко производители сокращают объем и вес продуктов, не снижая, а в ряде случаев и увеличивая их отпускную стоимость. Подобные манипуляции скрывают достоверную информацию от потребителей и вводят их в заблуждение относительно реальной цены товара.

В соответствии со статьей 4 Федерального закона от 29 июня 2015 г. № 162-ФЗ «О стандартизации в Российской Федерации» (далее – Федеральный закон) одним из основных принципов стандартизации в Российской Федерации является добровольность применения документов по стандартизации.

В соответствии со статьей 26 Федерального закона документы национальной системы стандартизации применяются на добровольной основе одинаковым образом и в равной мере независимо от страны и (или) места происхождения продукции (товаров, работ, услуг), если иное не установлено законодательством Российской Федерации. Применение национального стандарта является обязательным для изготовителя и (или) исполнителя в случае публичного заявления о соответствии продукции национальному стандарту, в том числе в случае применения обозначения национального стандарта в маркировке, в эксплуатационной или иной документации, и (или) маркировки продукции знаком национальной системы стандартизации.

3

Таким образом фасовка продовольственных товаров (сливочного и подсолнечного масла, питьевого молока, вермишели, сахара, соли, пшеничной муки, риса, пшена, гречневой крупы, черного чая) с фиксированными значениями номинального количества товара становится обязательной только в случае заявления о соответствии этих товаров национальному стандарту.

Обязательность применения стандарта возникает в случае включения ссылки на него в нормативном правовом акте либо включения данного стандарта в перечни к техническим регламентам Евразийского экономического союза.

Одновременно, в соответствии с пунктом 5.4.5 ГОСТ 31450-2013 «Молоко питьевое. Технические условия» допускаемые отрицательные отклонения содержимого нетто от номинального количества – в соответствии с ГОСТ 8.579-2019. Если продукция соответствует ГОСТ 31450-2013, то обязательным становятся требования, изложенные в пункте 4.1 и Приложения А ГОСТ 8.579-2019. При этом другие требования ГОСТ 8.579-2019 остаются добровольными к применению.

Аналогично в отношении продукции, выпускаемой по ГОСТ 32261-2013 «Масло сливочное. Технические условия».

В соответствии с пунктом 5.4.3 ГОСТ 32261-2013 пределы допускаемых отрицательных отклонений массы нетто от номинальной массы нетто и требования к партии фасованного масла – по ГОСТ 8.579-2019. Это означает, что помимо пункта 4.1 и Приложения А ГОСТ 8.579-2019 обязательным становятся требования раздела 5 ГОСТ 8.579-2019, касающийся требований к партии фасованных товаров.

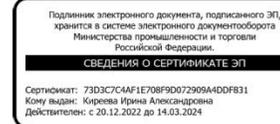
Принимая во внимание добровольность применения ГОСТ 8.579-2019, установление дополнительных переходных положений для применения уже введенных в действие требований данного стандарта не требуется.

Одновременно считаем допустимой реализацию продукции, фасованной до даты введения в действие поправки в ГОСТ 8.579-2019 по правилам ранее действующей редакции ГОСТ 8.579-2019, в течение установленного срока годности этой продукции.

Начальник Управления стандартизации

И.А. Киреева

Исп. А.Д. Каврусова  
Тел. (495)547-52-43



# КАДРЫ в АПК

Расходы госбюджета на образование:

1,4 трлн. руб.,

< 5%,

8-ое место.

Учхозы: базы практики и рабочие места.

Было 65, после распродажи осталось 13.



Кадры –  
проблема № 1



# СЕЛЬСКИЕ ТЕРРИТОРИИ

## Проблемы:

Отток населения, трудовая миграция,  
последствия мобилизации,  
низкий уровень жизни,  
дискриминация аграрного труда,  
демографические проблемы.



Ежегодно в города уезжают **200 тыс.** человек.

Критерий эффективности —  
качество жизни на селе!



# ТОРГОВЫЕ СЕТИ и ЗАКОН

## «ОБ ОСНОВАХ ТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

- 1. Согласование сетями заказов с поставщиками**
- 2. Отказ от обязательности заказа для поставщика**
- 3. Отказ от штрафов за невыполнение несогласованного заказа**



# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ с ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ и ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТЬЮ



**КОМИТЕТ по АГРАРНО-ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ ПОЛИТИКЕ и ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЮ**



**КОМИТЕТ по АГРАРНЫМ ВОПРОСАМ**





# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ с ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ и ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТЬЮ



## Участие в комиссиях, комитетах, группах и советах по АПК:

1. Член Комиссии МСХ РФ по координации вопросов кредитования в АПК
2. Член Комиссии МСХ РФ по компенсации затрат на строительство и модернизацию объектов АПК
3. Член Экспертного совета МСХ РФ по развитию животноводства
4. Член рабочей группы МСХ РФ при Правительственной комиссии по борьбе с оборотом контрабанды пищевой продукции
5. Член рабочей группы МСХ РФ по взаимодействию с торговыми сетями
6. Член Экспертного совета при Комитете Совета Федерации ФС РФ по АППиП
7. Член Рабочей группы Комитета Государственной Думы ФС РФ по аграрным вопросам по разработке законодательных механизмов защиты сельхозтоваропроизводителей от дискриминации
8. Член постоянной комиссии по АПК при ФАС России
9. Член рабочей группы Минпромторга России по разработке Методики оценки рынка молочной продукции в субъектах Российской Федерации
10. Член Комитета Торгово-промышленной палаты РФ по развитию АПК
11. Член Технического комитета ТК470 «Молоко и продукты переработки молока» и межгосударственного комитета № 532
12. Председатель АНО «Центр профессионально-общественной аккредитации образовательных программ и развития карьеры «Агентство работодателей и студентов-аграриев» при РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева
13. Председатель Совета директоров АО "УОМЗ" ВГМХА им. Н.В. Верещагина" (Вологодская обл.)
14. Член Совета директоров АО «ГЦВ»

# СОТРУДНИЧЕСТВО РОССИЯ – БЕЛАРУСЬ

## Гармонизация:

- 1. Национальные законодательства по молоку и молочной продукции.**
- 2. Требования и нормы по обращению кормов и кормовых добавок в ЕАЭС.**
- 3. Опыт обращения с отходами: реформа РОП.**
- 4. Опыт в сфере учета животных.**
- 5. Практика обращения с ППЖ.**
- 6. Программа развития села: агрогородки.**







# ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКАЯ АКТИВНОСТЬ

## Форумы:

1. Петербургский международный экономический форум
  2. XI Петербургский международный юридический форум
  3. II Евразийский экономический форум
  4. Международный форум "Интекпром", Казань
  5. IV Международный слет профессионалов пищевой промышленности, Челябинск
  6. День сенажа Приволжского округа, Нижний Новгород
  7. Конференция "Агротренд", Москва
  8. X Форум регионов Беларуси и России, Республика Башкортостан, г. Уфа
  9. Всероссийский День поля "Масличка 2023", Ивановская обл.
  10. V Всероссийский Молочный форум "Вологда – молочная столица России"
  11. V Агропромышленный форум "Молоко России 2023" Суздаль, Владимирская обл.
  12. Красноярский край и Республика Хакасия.
  13. IX Международный бизнес-форум по производству и переработке молока, молочному животноводству и племенному делу, г. Сочи
- + Все выставки, конференции, форумы, семинары, где звучит слово "МОЛОКО"!

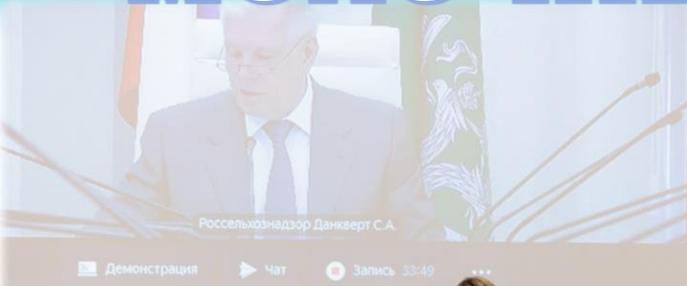
# ОБЩЕСТВЕННЫЙ СОВЕТ РОССЕЛЬХОЗНАДЗОРА



Общественная палата  
Российской Федерации  
CIVIC CHAMBER OF THE RUSSIAN FEDERATION



# IX МЕЖДУНАРОДНЫЙ МОЛОЧНЫЙ ФОРУМ В СОЧИ



IX МЕЖДУНАРОДНЫЙ МОЛОЧНЫЙ БИЗНЕС - ФОРУМ ЕАЭС  
ПО ПРОИЗВОДСТВУ И ПЕРЕРАБОТКЕ МОЛОКА,  
МОЛОЧНОМУ ЖИВОТНОВОДСТВУ И ПЛЕМЕННОМУ ДЕЛУ



2023 5-7 СЕНТЯБРЯ БОГАТЫРЬ

2023 SEPTEMBER 5-7 BOGATYR'

Молочный союз России

Российский Союз предприятий молочной отрасли

АНКАР Технологии Лабораторий

САВУШКИН

АТЛ

ММ МАРИМОЛОКО

АНКАР Технологии Лабораторий

АТЛ

ВИЖ ВЕТЕРИНАРИЯ И ЖИЗнь ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПОСЛЫЖИ И РАБЫ

МОЛОКА

ВИЖ ВЕТЕРИНАРИЯ И ЖИЗнь ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПОРТАЛ И ГАЗЕТА

МОЛОЧНАЯ ПРОМИШЛЕННОСТЬ

МОЛОЧНАЯ РОССИЯ

ВИЖ ВЕТЕРИНАРИЯ И ЖИЗнь ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПОСЛЫЖИ И РАБЫ



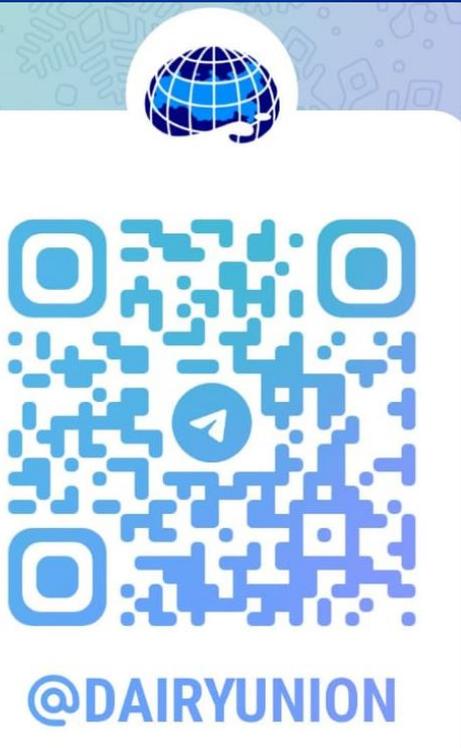
Молочный Союз России

Российский Союз предприятий молочной отрасли



**БЛАГОДАРЮ  
за ВНИМАНИЕ!**

*Л.Н. Манжука*



**Молочный союз России  
[www.dairyunion.ru](http://www.dairyunion.ru)**